



Rīgas sabiedrība ar ierobežotu atbildību

Olimps®

Turaidas iela 10 B
Rīga, LV-1039, Latvija
Reģistrācijas № 50003034941
PVN maksātāja № LV50003034941

Tālrunis +371 67045670
Fakss +371 67045671
E-pasts olimps@olimps.lv
http://www.olimps.lv

28 июля 2016 года

Исх. № 01/16\1-267

ООО «Люция Софтвэз»

Создание системы управления проектной деятельностью в ООО «Olimps» на базе Lotsia PDM PLUS

С целью повышения эффективности производственных процессов фирмы в 2013 году руководством было принято решение о создании автоматизированной системы управления проектной деятельностью (СУПД) компании. Целью внедрения СУПД была автоматизация производственных и основных вспомогательных процессов. Объектами автоматизации стали процессы:

- управление персоналом;
- контроль исполнения поручений и заданий (планирование, контроль, диспетчеризация по отделам и по сотрудникам);
- управление разработкой и сопровождением технико-коммерческих предложений (ТКП);
- управление организационно-распорядительным документооборотом (ОРД);
- управление договорами;
- управление проектно-сметной документацией (ПСД), в том числе архивом;
- управление системой менеджмента качества (СМК).

Разработка СУПД осуществлялась на базе Lotsia PDM PLUS силами сотрудников компании «Olimps».

Срок внедрения был разделен на этапы. В первый этап были включены управленческие процессы (кадры, ТКП, ОРД, договора, СМК, задания). Во второй – процессы управления ПСД и архивом.

В результате внедрения СУПД на 1 этапе было охвачено более 40 рабочих мест руководителей и исполнителей различных структурных подразделений. Были автоматизированы указанные процессы управления, проведено обучение пользователей. Внедрение СУПД на 1 этапе позволило сформировать единую информационную среду управления проектами (от тендера до выдачи задания на проектирования в отдел) и оптимизировать внутренние информационные потоки внутри указанных процессов. Модули 1 этапа были введены в промышленную эксплуатацию в 2014/2015 годах.

В настоящее время активно ведутся работы по внедрению 2 этапа (управление ПСД и архивом). В результате внедрения 2 этапа планируется охватить 70-80 рабочих мест проектировщиков и сотрудников архива, а также автоматизировать подпроцессы, связанные с управлением проектной документации (учет движения ПСД внутри фирмы и передача заказчику, передача ПСД в архив). Работы по внедрению этого этапа планируется завершить к началу 2017 года.

Разработчик системы фирма «Люция Софт» за время сотрудничества показала себя надежным партнером, оперативно реагировала на все запросы, а ее сотрудники службы поддержки оперативно оказывали необходимые консультации.

Директор департамента проектов

А. Рыжиков